



Tribunal de Contas do  
Estado de Rondônia

**SGCE**

Secretaria-Geral de  
Controle Externo

# TCE: A NOVA CULTURA DO CONTROLE



Website:  
[www.tceror.br](http://www.tceror.br)

# MUDANÇA DE CULTURA



# COMO ÉRAMOS VISTOS?



- **REPROVAÇÃO DE CONTAS**
- **MULTA**
- **DANO AO ERÁRIO**
- **INIMIGO**



# COMO NOS VÍAMOS ?

- **POLÍCIA DE CONTAS**
- **DETETIVE**
- **INVESTIGADOR**



# O CENÁRIO MUDOU?

# REFLEXÃO INTERNA

**CICLOS ESTRATÉGICOS**





# 1º Ciclo Plano Estratégico 2011-2015

- Foco na redução de estoque de processos sem julgamento;
- Priorização dos processos com mais de 5 anos sem julgamento;
- Contratação de consultoria para desenvolver gestão de desempenho;
- Reestruturação das áreas por meio de objetivos estratégicos.



## **2º Ciclo Plano Estratégico 2016-2020**

- Metas de redução de estoque;
- Reestruturação da estrutura organizacional;
- Estabelecimento de critérios de seletividade para autuação de processos;
- Definição de instrumentos de fiscalização (NBASP);
- Definição do modelo de gestão de desempenho e aprovação do novo PCCR;
- Melhoria em processo de controle externo (PCGov; TCE; Pessoal).

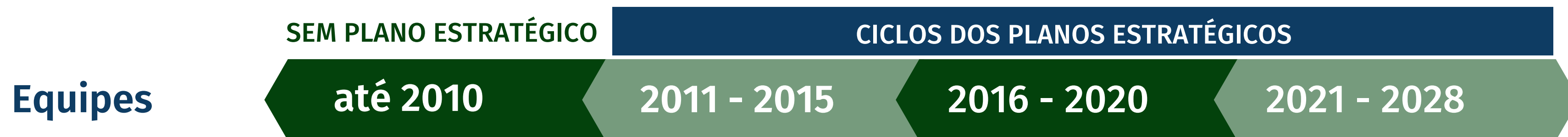




## **3º Ciclo Plano Estratégico 2021-2028**

- Planos Integrados - estratégico/ tático e operacional;
- Estratégia voltada para impacto externo - voltado aos problemas da sociedade;
- Controle externo orientado a dados;
- Possibilitar a geração de impacto nas políticas públicas;
- Implantação da gestão do desempenho.

# HISTÓRICO DE PLANOS ESTRATÉGICOS

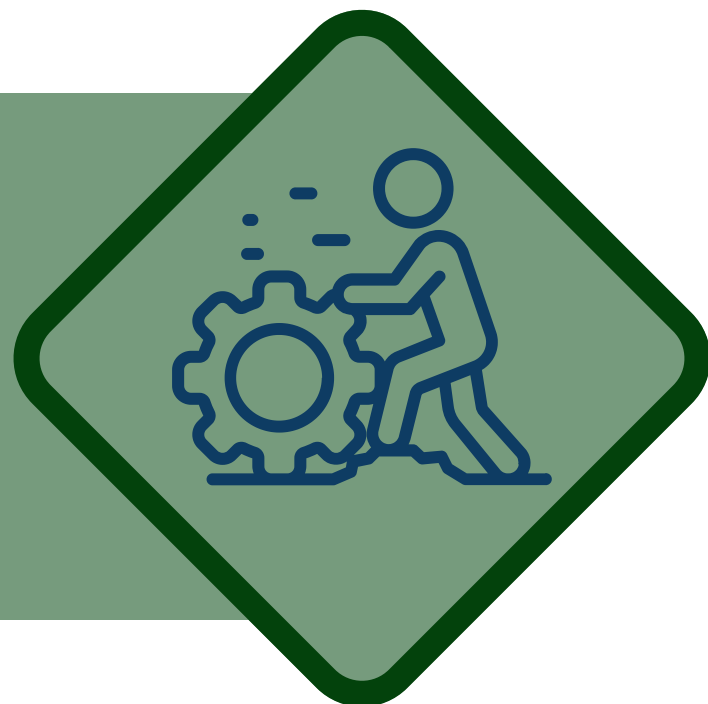


Processos Jurisdicionais	Processos sem prazos			
		Reduzir processos com mais de 5 anos sem decisões		Seletividade e Celeridade nas decisões
Fiscalizações	Plano de Fiscalização sem critérios			
		Introduzir padrões internacionais		Produzir impacto/efetividade
Planos de Carreiras			Consultoria Plano de Gestão de Pessoas	
				Aprovação e implementação novo plano parcela remuneratória associada ao resultado

# Diretrizes Estratégicas

## MISSÃO

Avaliar, por meio do controle externo, a gestão dos recursos públicos do Estado e dos municípios de Rondônia, para assegurar que os direitos e interesses da sociedade sejam atendidos com economicidade, eficiência, eficácia e efetividade.



## VISÃO ESTRATÉGICA

Ser órgão indutor de boas práticas para estruturar o Estado e os municípios de Rondônia a enfrentarem os principais desafios atuais e futuros.



# Diretrizes Estratégicas



## EDUCAÇÃO

- Política de alfabetização na idade certa.
- Política de acesso à creche e de universalização da pré-escola.



## DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

- Avaliação com foco na desburocratização e liberdade econômica com o fim de aprimorar os processos para abertura de novos negócios.



## INTEGRIDADE

- Avaliar a governança organizacional do Estado para fortalecimento dos controles internos.

# EDUCAÇÃO

## NOSSA ESTRATÉGIA

- MOBILIZAR ORGANIZAÇÕES
- COOPERAR COM SOLUÇÕES BASEADAS EM EVIDÊNCIAS





# GAEPE-RO

Gabinete de Articulação para  
Efetividade da Política da  
Educação em Rondônia

## OBJETIVO

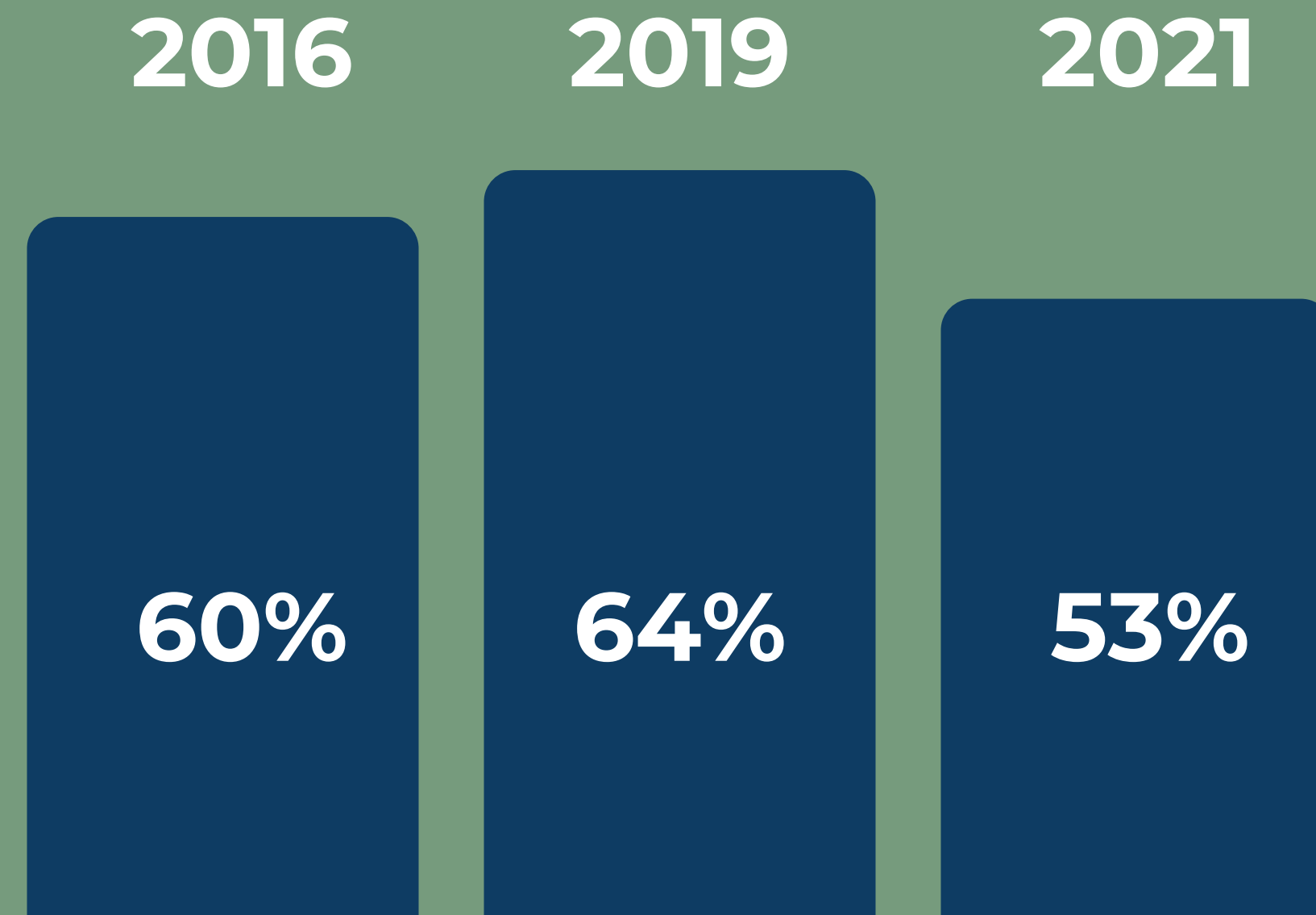
Discutir uma agenda educacional comum a partir da qual se possa dialogar com os gestores educacionais, criando um ambiente de segurança jurídica para que a tomada de decisões e as soluções sejam tempestivas e eficazes.



# ALFABETIZAÇÃO NA IDADE CERTA

**6 EM CADA 10  
CRIANÇAS**

A alfabetização ainda se encontra em nível de proficiência abaixo do desejável em língua portuguesa e matemática.



% de crianças abaixo do nível de proficiência desejável no 3º ano do ensino fundamental.



## EDUCAÇÃO - VISÃO DE FUTURO

- **Escolaridade mais elevada;**
- **Empregos mais qualificados;**
- **Ambiente favorável a novos negócios;**
- **Produtividade da economia e da força de trabalho;**
- **Setor público mais eficiente e confiável;**
- **Melhoria do padrão de renda da população ocupada e das famílias.**



# DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL:

ATUAR SOBRE OS PRINCIPAIS FATORES  
CRÍTICOS PARA O DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL DO ESTADO DE RONDÔNIA





## REALIZADA

- Equilíbrio fiscal
- Obras paralisadas
- Amortização do déficit atuarial previdenciário



## PASSOS FUTUROS

- Reduzir o desmatamento ilegal
- Aumentar a produtividade do agronegócio
- Regularizar as propriedades rurais

# INTEGRIDADE



## FISCALIZAÇÃO E CONTROLE

Avaliar a governança e a gestão pública com o viés de fortalecer os mecanismos de integridade e combate à corrupção.

**PREVENÇÃO**

**DETECÇÃO**

**INVESTIGAÇÃO**

**COOPERAÇÃO**



**PILARES DA NOVA  
CULTURA DO  
CONTROLE**

**CAPACITAÇÃO**



**PARCEIRO  
DO GESTOR**



# QUAL É O TCE QUE QUEREMOS?

PARCEIRO  
INTERESSE PÚBLICO



**OBRIGADO!**

Marcus Cézar S.P. Filho  
Secretário-Geral de Controle Externo  
[505@tce.ro.gov.br](mailto:505@tce.ro.gov.br)

